

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.О.28 Проектная деятельность

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

23.03.02 Наземные транспортно-технологические комплексы

Направленность (профиль)

23.03.02.31 Подъемно-транспортные, строительные, дорожные машины  
и оборудование

Форма обучения

очная

Год набора

2022

Красноярск 2023

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Программу составили \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Старший преподаватель, Суровцев А.В.

\_\_\_\_\_  
должность, инициалы, фамилия

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Цель преподавания дисциплины состоит в формировании у учащихся навыков управления проектами, моделирования проектов, анализа участников проектов и построения коммуникаций в рамках правового поля и исходя из ресурсных ограничений, с учетом современных требований организаций предприятий в условиях цифровой экономике.

В курсе изучаются теоретические основы проектной деятельности и развиваются навыки практического применения основных инструментов управления проектами.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

1. Изучить принципы организации проектной деятельности.
2. Получить навыки управления проектами.
3. Научиться разрабатывать план мероприятий, направленных на достижение поставленных целей.
4. Получить навыки планирования работ и ресурсов с учетом факторов и ограничений внешней среды.
5. Сформировать навыки управления проектами с целью решения профессиональных задач.
6. Развить гибкие навыки soft skills.
7. Развить навыки командной и проектной работы с использованием цифровых технологий.

### 1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
<b>УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</b>	
УК-2.1: Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач	Цели и задачи проектной деятельности Знать цели и задачи которые стоят перед предприятиями различных отраслей промышленности Знать методы контроля поставленных целей и задач Разрабатывать планы проектов, команд и предприятий Использовать информационные технологии для разработки и контроля выполнения планов проектов, команд, предприятий. Распределять обязанности и ответственность между членами проекта, команды, предприятия. Навыками разрабатывать цели и задачи Навыками работы с источниками открытых данных и базами знаний Навыками применения гибких подходов к проектной

	деятельности и планированию
УК-2.3: Выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений	<p>Методы выбора и принятия оптимальных решений.</p> <p>Цифровые технологии помогающие принимать оптимальные решения.</p> <p>Методы командной работы с учетом имеющихся ресурсов и ограничений .</p> <p>Умеет принимать оптимальные решения в условиях ограниченных ресурсов.</p> <p>Использовать источники открытых данных.</p> <p>Использовать современные цифровые технологии для организации проектной деятельности.</p> <p>минимальными навыками использования современного программного обеспечения, применяемого для планирования мероприятий проекта</p> <p>средними навыками использования современного программного обеспечения, применяемого для планирования мероприятий проекта</p> <p>уверенными навыками использования современного программного обеспечения, применяемого для планирования мероприятий проекта</p>
УК-2.4: Способен разработать план мероприятий, направленных на достижение поставленной цели	<p>Знать методы формирования планов мероприятий, проектов.</p> <p>Знать цифровые технологии позволяющие оптимизировать разработку планов мероприятий</p> <p>разрабатывать план мероприятий, проектов.</p>

#### **1.4 Особенности реализации дисциплины**

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: <https://e.sfu-kras.ru/cours> .

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	е
		1
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>1 (36)</b>	
занятия лекционного типа	0,5 (18)	
практические занятия	0,5 (18)	
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1 (36)</b>	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
<b>1. Теоретические основы проектной деятельности</b>									
	1. Введение в проектную деятельность. История развития методов организации и управления предприятиями и системами; Сущность проекта и проектной деятельности; Проектная деятельность как рефлексия на современный и непредсказуемый мир; жизненный цикл проекта; стандарты управления проектами; принципы организации проектной деятельности; организационные структуры управления проектами.	2							
	2. Основные модели управления предприятиями и системам; Основные термины и определения проектной деятельности; Структура проекта; отличия проектов и операций; способы организации проектной деятельности; выбор идей для учебных проектов и определение их границ			2					

3. Работа с учебным материалом в электронном курсе СФУ. Самостоятельное решение ситуационных задач, и подготовка к защите на практическом занятии.								4	
<b>2. Анализ источников проекта</b>									
1. Предварительный анализ проектов: основы системного анализа проблем; анализ заинтересованных сторон; цель проекта; концепция реализации проекта; Устав проекта	2								
2. Анализ актуальности проекта: анализ источников проекта (проект-проблема, проект-идея, проект-заказ); анализ заинтересованных сторон; формулировка цели проекта; Устав проекта			2						
3. Работа с учебным материалом в электронном курсе СФУ. Анализ и сбор информации с использованием информационных ресурсов о современных запросах общества по повышению качества товаров и услуг. Предложить тему для учебного проекта.								4	
<b>3. Разработка плана проекта</b>									
1. Формирование команды проекта: участники проекта; человеческие ресурсы проекта; понятие командного синергизма и эффективности команды; роли в проекте; развитие проектной команды; ответственность участников команды; цифровые технологии для управления виртуальными проектными командами;	2								
2. Иерархическая структура проекта и работ: выбор концепции учебного проекта; декомпозиция учебных проектов; применение гибких методов планирования (бэклог продукта, спринт-бэклог) метод декомпозиции; принципы декомпозиции; методы планирования (waterfall, agile)			2						

3. Работа с учебным материалом в электронном курсе СФУ. Пройти тесты на определение уровня развития гибких навыков soft skills. Составить план мероприятий для развития отстающих навыков.							6	
4. Коммуникации в проекте: основные определения и понятия; система управления коммуникациями в проекте; гибкие навыки soft skills как база эффективной коммуникации; коммуникации в ходе совместных работ; критерии эффективности коммуникаций; определение и структура процесса коммуникации проекта; условия эффективности вербальных коммуникаций; невербальное общение; индивидуальные различия в общении; коммуникационные сети: формальные каналы общения в группах. неформальное общение. влияние структуры проекта на информационные потоки	2							
5. Сетевое планирование проекта: методы сетевого планирования; использование программного обеспечения для построения сетевой диаграммы (MS Project, Project Libre)			2					
6. Работа с учебным материалом в электронном курсе СФУ .Сформировать цели и задачи , разработать структуру, провести планирование учебного проекта.							4	
7. Сетевое и календарное планирование: методы сетевого планирования; принципы построения сетевых диаграмм; определение длительности задач; календарное планирование; диаграмма Ганта; критический путь	2							



8. Планирование ресурсов и бюджета: использование программного обеспечения для планирования ресурсов и расчета бюджета (MS Project, Project Libre и др.); планирование закупок			2					
9. Работа с учебным материалом в электронном курсе СФУ .Провести планирование ресурсов и бюджета с использование программного обеспечения для планирования ресурсов и расчета бюджета (MS Project, Project Libre и др.);							4	
10. Ресурсы и бюджет проекта, оценка затрат и выгод: ресурсы проекта; иерархическая структура ресурсов; расчет потребности в ресурсах; управление стоимостью проекта; бюджетирование: понятие затрат и выгод проекта; методы определения затрат и выгод; эффективность проекта; виды эффективности	2							
11. Оценка затрат и выгод: расчет затрат и выгод по учебным проектам			2					
12. Работа с учебным материалом в электронном курсе СФУ. Провести оценку затрат и ресурсов, провести расчет затрат и выгод по учебному проекту.							4	
<b>4. Управление проектом</b>								
1. Управление рисками проекта: понятие риска; планирование управления рисками; идентификация рисков; качественный анализ рисков; количественный анализ рисков; разработка стратегий реагирования на известные риски и контроль рисков	2							
2. Оценка рисков проекта: идентификация и анализ рисков учебных проектов; разработка стратегии реагирования			2					

3. Работа с учебным материалом в электронном курсе СФУ. Провести оценку и идентификацию рисков учебного проекта, разработать стратегии реагирования.							4	
4. Особенности проектной деятельности на транспорте: виды и примеры проектов в области транспорта; принципы организации проектной и командной работы в сфере стандартизации и сертификации; Цифровизация проектной деятельности	2							
5. Человеческие ресурсы в проекте: разработка матрицы ответственности учебных проектов; коммуникации в проекте			2					
6. Работа с учебным материалом в электронном курсе СФУ. Разработка матрицы ответственности учебных проектов коммуникации в проекте.							4	
7. Реализация и завершение проекта: мониторинг и контроль реализации проекта; управление изменениями; завершение проекта; пост-анализ	2							
8. Защита учебных проектов			2					
9. Подготовка к защите учебных проектов							2	
Всего	18		18				36	

## **4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **4.1 Печатные и электронные издания:**

1. Поподько Г. И., Зимнякова Т. С., Нагаева О. С., Зеленский П. С., Улина С. Л., Элияшева М. И. Управление проектами: учебное пособие (Красноярск: СФУ).
2. Рыхтикова Н. А. Анализ и управление рисками организации: Учебное пособие(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
3. Вырупаева Т. В., Зеленский П. С., Зимнякова Т. С., Нагаева О. С., Поподько Г. И., Улина С. Л., Элияшева М. И. Управление проектами и организационными изменениями. Сборник учебных кейсов: учебно-методическое пособие(Красноярск: СФУ).

### **4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. Microsoft Project/Project Libre/Trello/Bitrix 24/Excel

### **4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. Электронно—библиотечная система СФУ: <https://bik.sfu-kras.ru>
2. Блог группы компаний ADVANTA: <https://www.advanta-group.ru/blog/>
3. Компания PM Logic: <http://pmlogic.ru/materialyi/>
4. Национальная ассоциация управления проектами СОВНЕТ: <https://www.sovnet.ru/>
5. Центр оценки и развития проектного управления: <https://www.isopm.ru/about/>
6. Project Libre: <https://www.projectlibre.com/>
7. Битрикс 24: <https://www.bitrix24.ru/>

## **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

## **6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Лекционная аудитория оснащенная интерактивной доской.

Компьютерный класс с выходом в интернет.

Для проведения практических занятий используются класс с компьютерной техникой, необходимы программным обеспечением, электронными учебными пособиями, расположенными в электронно-обучающем курсе, имеющий выход в глобальную сеть, оснащенную аудиовизуальной техникой для презентаций студенческих работ.